

MULTIMONTAGE, en del av KI GROUP

2025 02 18

Närvarande från UVIF: Carl Casimir, Sven Noord, Vambola Kallaste, Bengt-Ove Edh, Christer Johansson, Stefan Brännwik, Lilibeth Gustavsson

Närvarande från KI Group: koncernchef Tobias Florén, ekonomichef Anneli Löfgren

Från entrén på Kurödsvägen 3B och till konferensrummet på våning 2 tittade vi storögt på olika inredningsförslag till hotell och publika ytor. Rustika träinredningar är borta och i stället ser vi glas och metall. Känns väldigt modernt och spännande!

Koncernchef Tobias Florén tog historien från början när han som 16-åring startade som DJ i SOS Disco i Ödeborg. Han reste runt och uppträdde på flera platser i veckan och lärde sig några ytterst viktiga saker: att förhandla och att "läsa av" stämningar. Duktig och innovativ snickare som han var kom han lite senare i livet i kontakt med hotellverksamhet och dess behov av renoveringar. Enligt Tobias sätt att se upphandlades ombyggnader och renoveringar på ett fullständigt bakvänt sätt. 2008 erbjöd han ett Scandic-hotell ett spännande koncept där han tog ett helhetsansvar för rumsrenoveringar till ett fast pris! Det betydde att Tobias tog på sig ansvar för att skaffa hem material och de hantverkare som behövdes samt att garantera att arbetet utfördes professionellt. Beställaren kunde flytta in/tillbaka på uppgjord tid utan att behöva bekymra sig om sådant som egentligen inte ingår i hotell drift.

Konceptet byggde förstås på att Tobias alltid hade tillgång till duktiga hantverkare av olika slag. Alltså byggde han ut verksamheten efter hand med stabila driftsbolag - till att börja med för snickeri, VVS och el. Strategin har hela tiden varit att säkra produktionslinan i projekten. Scandic blev tidigt en fast kund genom samarbetsavtal. Med 280 hotell i Norden saknas det aldrig jobb där. Men fler stora kunder med krav på inredning, stil och design har tillkommit. MultiMontage erbjuder ett koncept där företaget har kontroll över allt från projektledning till leveranser och installationer. Ska dock sägas att man inte ritar eller designar för kunden. I dag tar man jobb från mellersta Tyskland upp runt Östersjön och till Tromsö i Norge. Det är en klar fördel med en gemensam EU-standard. Ett relativt nystartat koncept är butiksytor.

KI Group bildades 2013 som förvaltningsbolag överordnat driftsbolagen. Tobias är huvudägare i KI Group, som inte bara innehåller MultiMontage och driftsbolag utan även fastighetsbolag med fastigheter i Branäs skidanläggning i norra Värmland. Kontorshuset på Kurödsvägen 3B hyrs dock. Vi måste också nämna att i KI Group äger ett stall med tävlingshästar.

2023 fanns KI Group i 7 länder och omsatte 577 msek. Antalet anställda inom koncernen är ca 100 personer. Framgången kan tillskrivas en tydlig strategi med en säker produktionslina och starka relationer med kunder och leverantörer.

Hur har marknaden sett ut för MultiMontage under de senare åren med lågkonjunktur? Byggsidan tar stryk men hotellsidan går strålande. Samtidigt ska sägas att man ligger i en lågmarginalbranch. Nuvarande utfall på 3% ska upp till åtminstone 5% för att Tobias ska bli nöjd.

Men det ser ljusst ut för KI Group sammantaget. Fler hotellkedjor har kommit till, t ex Radisson Blu samt hotellfastighetsägare som Balder och Padox. Vägkrogar, som tappat under många år, har nu tillsammans med hotellen tagit till sig "hemester"- filosofin. I

företagets 5-årsplan ingår också att växa geografiskt. I dagens kontakter med kunder ingår diskussioner om återbruk, som är extra viktigt när inredningscyklerna är korta och avtrycken ska minimeras. Går allt som Tobias tänkt sig är han nöjd. Det han möjligtvis oroar sig för är de där oförutsägbara händelserna, som från en dag till en annan förändrar världen och framför allt våra vanor. Vi har sett många sådana de senaste åren, t ex askmolnet på Island, pandemin och kriget i Ukraina.

Vi konstaterar avslutningsvis att företag typ KI Group, som visserligen har sitt säte i Uddevalla men bara i viss mån verksamhet här, går ”under radarn”. Inte minst av den anledningen är vi från UVIF glada att få lyfta fram ett framgångsrikt och välskött företag, IK Group med en ovanligt framsynt och innovativ entreprenör som ledare, Tobias Florén samt ytterligare 100 personer, som i sitt dagliga arbete medverkar till företagets framgångar!